**新 书 推 荐**

****

**中文书名：《一定有更好的方法：如何取得成果并摆脱妨碍实际工作的事物》**

**英文书名：THERE'S GOT TO BE A BETTER WAY: How to Deliver Results and Get Rid of the Stuff That Gets in the Way of Real Work**

**作 者：Nelson P. Repenning, Donald C. Kieffer**

**出 版 社：PublicAffairs**

**代理公司：Defiore/ANA/Jessica**

**页 数：320页**

**出版时间：2025年8月**

**代理地区：中国大陆、台湾**

**审读资料：电子稿**

**类 型：经管**

**内容简介：**

**帮助你清除阻碍完成工作和取得成果的组织障碍。**

日常业务的混乱迫使人们陷入疲惫不堪、效率低下、似乎永无休止的解决问题、处理紧急情况和毫无体系的工作之中。重要的事情不得不为令人恼火的紧急事件让路。

现在有了更好的办法。动态工作设计这门改变游戏规则的学科可以提高生产率、降低成本、提高效率，确保公司的所有部门都能协同工作。世界各地的组织机构都采用了这一方法，以缩小承诺的成果与实际成果之间的差距。

**动态工作设计有五大原则：解决正确的问题、结构化探索、人与人之间的连接、调节流程、可视化工作。**这些都已在生物技术实验室、医院、炼油厂、流浪汉收容所和赌场等各种工作环境中取得了突破性成果。

大规模的变革计划、重组和生产力计划很难能提高生产力，而且成本高昂，还总会增加很多繁忙的工作。《一定有更好的方法》是一味解药，它能让你重新思考关于工作的基本信念，改变你对组织中工作流程的看法和思维方式，让你重新设计工作，从而提高生产力和利润。

**目录**

导言：动态工作设计更好的方法

第一部分：障碍

1.当工作顺利进行时：消除实际工作中的障碍

2.救火陷阱：当仅仅“完成工作”损害了公司成长、发展和竞争力

第二部分：原则

3.解决正确的问题：当你的大脑没有寻找某样东西时，你很难看到它

4.结构化探索：从调整单个乐器到演奏交响乐

5.人与人之间的连接：让人回归工作

6.调节流程：控制起始量，完成更多工作

7.将工作可视化：让无形变有形

第三部分：行动

8.用原则领导的力量：静态结构的局限

9.开始行动（无需海报、咖啡杯或三环活页夹）

致谢

注释

索引

**作者简介：**

**内尔松·P.雷佩宁（Nelson P. Repenning）**是麻省理工学院斯隆管理学院（MIT Sloan School of Management）的管理学院特聘教授。他现任麻省理工学院领导力中心主任，最近被Poets & Quants评为世界顶级高管人员MBA讲师之一。他的学术著作曾发表在《管理科学》（Management Science）、《组织科学》（Organization Science）、《行政管理季刊》（Administrative Science Quarterly）、《美国管理学会评论》（Academy of Management Review）、《战略管理杂志》（Strategic Management Journal）和《组织行为研究》（Research in Organizational Behavior）上。

**唐纳德·C.基弗（Donald C. Kieffer）**是麻省理工学院斯隆管理学院运营管理高级讲师，也是ShiftGear Work Design的创始人。他是一名运营管理者，高中毕业后在工厂里操作金属切割机，开始了自己的职业生涯。后来，他在哈雷戴维森（Harley-Davidson）公司任职15年期间，领导了双凸轮发动机开发项目，担任哈雷发动机制造总经理，并担任公司卓越运营副总裁。

**感谢您的阅读！**

**请将反馈信息发至：版权负责人**

**Email**：**[Rights@nurnberg.com.cn](mailto:Rights@nurnberg.com.cn)**

安德鲁·纳伯格联合国际有限公司北京代表处

北京市海淀区中关村大街甲59号中国人民大学文化大厦1705室, 邮编：100872

电话：010-82504106, 传真：010-82504200

公司网址：[http://www.nurnberg.com.cn](http://www.nurnberg.com.cn/)

书目下载：<http://www.nurnberg.com.cn/booklist_zh/list.aspx>

书讯浏览：<http://www.nurnberg.com.cn/book/book.aspx>

视频推荐：<http://www.nurnberg.com.cn/video/video.aspx>

豆瓣小站：<http://site.douban.com/110577/>

新浪微博：[安德鲁纳伯格公司的微博\_微博 (weibo.com)](https://weibo.com/1877653117/profile?topnav=1&wvr=6)

微信订阅号：ANABJ2002

